

2024 | CATALOGO formazione

MLC 
consulting

Per info e iscrizioni: Tel 02 33220352 - Fax 02 73960156

*LogisticaEfficiente.it, SviluppoManageriale.it,
Automationtomorrow.com e Industrialmarket.it
sono marchi di MLC Consulting Srl - Milano*




**AUTOMATION
TOMORROW**

WWW.AUTOMATIONTOMORROW.COM



Gentile Signora, Egregio Signore,

MLC Consulting è una realtà editoriale web che mira alla diffusione delle competenze tecniche e manageriali. Con le tre testate sviluppomanageriale.it, specializzata nell'area manageriale, logisticaefficiente.it, incentrata sulla Supply Chain e automationtomorrow.com sulle tematiche dell'automazione e robotica, veicola più di 1.000 articoli all'anno di alto contenuto e organizza eventi che ad oggi coinvolgono più di 1.200 persone ogni anno per i soli marchi di MLC Consulting.

Oltre a questo, MLC Consulting propone un ricco Catalogo di Formazione che comprende più di 50 corsi adatti a qualsiasi esigenza e contesto aziendale. Investire in formazione significa guadagnare in termini di competitività.

È necessario quindi essere innovativi come mentalità e allineati alle migliori pratiche come competenze. Questi obiettivi sono raggiungibili soltanto attraverso una formazione di qualità. La formazione, in ogni realtà aziendale, sia essa di piccole, medie o grandi dimensioni, rappresenta, infatti, un investimento sicuro sulle persone.

Al giorno d'oggi rimangono senz'altro fondamentali le competenze tecniche e operative del "saper fare"

ma diventa in egual modo necessario sempre di più "saper essere", e acquisire quindi capacità in ambito gestionale, comportamentale e attitudinale.

MLC Consulting è in grado di far fronte ad entrambe le esigenze. Ci proponiamo infatti come partner specializzato nella realizzazione di seminari interaziendali nell'area della Supply Chain a 360 gradi, attraverso il portale Logistica Efficiente, nelle aree della Produzione, Lean e Automazione attraverso il portale Automation Tomorrow e nell'area più trasversale delle Vendite, Web, Marketing e Soft skills, con il nostro portale Sviluppo Manageriale.

Ci avvaliamo di docenti Senior Consultant che quotidianamente intervengono nelle aziende su progetti di rinnovamento e miglioramento.

Siamo certi che la specializzazione favorisca l'efficacia degli interventi formativi, e per questo, nell'ultimo anno abbiamo ulteriormente aggiornato ed arricchito le nostre proposte, nella ferma convinzione che solo investendo nello sviluppo delle risorse umane aziendali sia possibile una reale crescita per l'organizzazione.

Il Capitale Umano è una delle Risorse aziendali più importanti: noi possiamo aiutarti a svilupparlo

Alcuni dei nostri principali Clienti:

INTERROLL, GI GROUP, GUCCI, AEFPE, MIP POLITECNICO MILANO, ONIT, CEZANNE, AYMING, SKILLS MANAGEMENT, BRIDGE PARTNERS, TALENTIA, ERGON GROUP, ANGELINI, KIKO, THUN, YAMAMAY, LEONARDO, LA RINASCENTE, GRANAROLO

La formazione in house

MLC Consulting, oltre alla formazione a catalogo, offre la possibilità di progettare interventi formativi in house. **Tutti i nostri corsi infatti possono essere erogati presso la sede del cliente e progettati e realizzati sulle sue specifiche esigenze** e in base al suo settore di appartenenza.

La formazione in house consente di personalizzare e concordare nel dettaglio:

- i contenuti,
- la durata,
- le metodologie didattiche,
- il numero dei partecipanti,
- gli aspetti organizzativi legati alla logistica conciliando le date dei corsi con la disponibilità dei partecipanti e con le esigenze aziendali.

Compito principale del docente MLC Consulting è valutare l'“as is” e proporre il “to be” più adeguato alle necessità, aspettative e, non per ultime, disponibilità economiche del cliente.

L'obiettivo di questi progetti è quello di accrescere le competenze e la motivazione del personale creando percorsi didattici che abbiano un forte e duraturo impatto, che incidano sulla cultura aziendale comune e sul senso di appartenenza.

I servizi proposti in house da MLC Consulting sono:

ASSESSMENT DELLE COMPETENZE

E' un progetto di consulenza che permette di individuare le competenze richieste dai ruoli, analizzare le capacità tecniche e/o relazionali delle persone, individuarne i punti di forza e di debolezza, proporre i percorsi formativi idonei a riequilibrare i gap di competenze.

FORMAZIONE D'AULA

La più classica delle metodologie formative. Le sessioni d'aula sono arricchite con metodologie interattive che comprendono esercitazioni, role playing, coinvolgimento e interazione dei partecipanti; costante confronto e rapporto diretto con il docente.

SVILUPPO DELLE COMPETENZE

Percorsi di sviluppo di competenze specifici che prevedono l'utilizzo integrato di molteplici modalità formative: formazione d'aula, assessment, ricerche sul campo, affiancamenti, etc.

TUTORING IN AZIENDA

L'acquisizione di nuove forze in azienda, non implica solo un adeguato percorso formativo ma anche un'attenta fase di inserimento. Un nostro consulente esperto, dopo aver scelto con la Direzione il tutor interno, progetterà assieme a quest'ultimo il piano di inserimento e affiancamento della nuova risorsa.

Per progettare insieme il corso di formazione più adatto alle vostre esigenze:

MLC Consulting – Segreteria Corsi

Tel 02 33220352 - contatti@mlcconsulting.it

AT01 - L'applicazione del modello "lean production" nella propria azienda

Comprendere e approfondire i principi e le logiche del modello lean per una "trasformazione snella" di successo.

Il modello "lean production" è riconosciuto da tutti come il modello di riferimento per massimizzare tutte le performance operative dei sistemi logistico/produttivi (costi, qualità e servizio). È solo grazie al modello "lean" che è infatti possibile minimizzare i costi e massimizzare allo stesso tempo i livelli di servizio offerti ai propri clienti. Il workshop offre risposte alle domande e ai dubbi sull'applicazione del lean, aiutando ad affrontare le sfide aziendali.

PROGRAMMA

Prima sessione (mezza giornata, 3,5 ore)

Logiche e principi del modello "lean" production:

- La caccia ai 7 sprechi
- I 3 principi operativi
- I prerequisiti di applicazione del modello

La mappatura del flusso del valore (VSM - Value Stream Mapping)

- Il Current State
- Il Future State
- Il piano di interventi

Seconda sessione (mezza giornata, 3,5 ore)

La gestione efficiente delle operazioni di magazzino

- Uno strumento essenziale per progettare processi logistico/produttivi snelli: la mappatura del valore (VSM - Value Stream Mapping)
- Overview dei principali strumenti del modello lean
- Casi di applicazione



**AUTOMATION
TOMORROW**

A CHI È RIVOLTO

Direttori generali, direttori industriali, responsabili di stabilimento, responsabili della programmazione, responsabili di produzione, ingegneri di processo, addetti al miglioramento continuo

DATA - COSTI

9 e 10 aprile 2024 - MODALITÀ WEBINAR
Orario: 14.00 - 17.30
QUOTA EURO 300,00 + IVA
Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

AT02 - Costruire le basi di un sistema logistico/ produttivo efficace ed efficiente

Elementi di base per l'eccellenza operativa dei sistemi logistico/produttivi

Molto spesso i processi logistico/produttivi performano male perché non sono stati progettati su fondamenta solide. Le basi su cui deve poggiare saldamente un sistema produttivo sono lo "standard work system" e il "quality management system", che devono essere ben progettati e condivisi a tutti i livelli dell'organizzazione. Durante il corso verranno presentati gli elementi imprescindibili di questi 2 "sistemi", senza i quali i processi logistico/produttivi sono necessariamente destinati a performare al di sotto delle aspettative attese.

PROGRAMMA

Prima sessione (mezza giornata, 3,5 ore)

La Standard Work System:

- oTakt Time
- Standard Work e Yamazumi Chart
- Standard Wip
- **Vantaggi e benefici**

Seconda sessione (mezza giornata, 3,5 ore)

Il Quality Management System:

- Il problem solving e il ciclo PDCA
- Overview degli strumenti di base per la gestione della qualità
- La Root Cause Analysis e la tecnica dei 5 perché
- **Vantaggi e benefici**



 **AUTOMATION
TOMORROW**

A CHI È RIVOLTO

Responsabili di produzione, responsabili operativi, ingegneri di processo, addetti al miglioramento continuo

DATA - COSTI

16 e 17 aprile 2024 - MODALITÀ WEBINAR

Orario: 14.00 – 17.30

QUOTA EURO 300,00 + IVA

Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

AT03 - La Value Stream Mapping

Come trasformare i processi logistico/produttivi in processi "lean"

Il modello lean è essenziale per massimizzare le performance operative dei sistemi logistico/produttivi, integrando efficacia ed efficienza. Trasformare un processo produttivo in un processo lean significa privilegiare l'efficienza complessiva rispetto alle singole fasi, utilizzando la Value Stream Mapping come metodo di riferimento. Durante il corso verrà presentata in dettaglio la metodologia per mappare il valore di un processo logistico/produttivo, anche con l'aiuto di un'esercitazione pratica.

PROGRAMMA

Prima sessione (mezza giornata, 3,5 ore)

Introduzione alla produzione snella

- La caccia agli sprechi
- I principi del Lean Production System
- Overview dei principali strumenti del modello lean

La mappatura del flusso del valore (VSM - Value Stream Mapping)

- Il Current State
- Il Future State
- Il piano di interventi

Seconda sessione (mezza giornata, 3,5 ore)

- L'intera sessione è dedicata allo sviluppo di un'esercitazione finalizzata ad apprendere la tecnica VSM attraverso un'esercitazione. Sarai protagonista nella redazione del Current State, del Future State e del piano di interventi di un "case study" e parteciperai alla discussione dei diversi piani individuati da tutti i partecipanti al corso.



 **AUTOMATION
TOMORROW**

A CHI È RIVOLTO

Responsabili di stabilimento, responsabili della programmazione, responsabili di produzione, ingegneri di processo, addetti al miglioramento continuo

DATA - COSTI

7 e 8 maggio 2024 - MODALITÀ WEBINAR
Orario: 14.00 - 17.30
QUOTA EURO 300,00 + IVA
Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

AT04 - L'organizzazione delle postazioni di lavoro di lavoro: le 5 S

Come organizzare i reparti produttivi e le postazioni di lavoro

Nel contesto dei reparti produttivi, la reattività agli imprevisti è cruciale. La best practices riconosciuta a livello mondiale per l'organizzazione dei reparti produttivi sono le 5S, accompagnate dalla così detta "gestione a vista" delle attività produttive. Nel corso, saranno fornite linee guida e strumenti per implementare queste metodologie nelle aree produttive.

PROGRAMMA

Introduzione ai principi e alle logiche della produzione snella

Principi e strumenti delle 5 fasi di implementazione delle 5S:

- Seiri
- Seiton
- Seiso
- Seiketsu
- Shitsuke

Come attivare una campagna 5S i

Logiche, concetti base e strumenti della gestione a vista

I vantaggi del "visual management"

Strumenti di "visual management" per il miglioramento delle performance produttive



 **AUTOMATION
TOMORROW**

A CHI È RIVOLTO

Responsabili di produzione, responsabili di reparto, ingegneri di processo, addetti al miglioramento continuo

DATA - COSTI

21 e 22 maggio 2024 - MODALITÀ WEBINAR
Orario: 14.00 - 17.30
QUOTA EURO 300,00 + IVA
Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

AT05 - TPM: migliorare l'efficienza delle macchine e degli impianti

Linee guida, metodi e strumenti per massimizzare le performance operative di macchine e impianti produttivi

La gestione efficace di macchine e impianti è cruciale per il processo produttivo aziendale. La best practices riconosciuta a livello mondiale per la gestione efficace ed efficiente di macchine e impianti è la "TPM - Total Productive Maintenance", uno delle metodologie e strumenti più importanti del modello "lean production". Nel corso, verranno fornite linee guida e strumenti per implementare questa metodologia e migliorare le performance operative degli impianti produttivi.

PROGRAMMA

Prima sessione (mezza giornata, 3,5 ore)
Il ruolo della manutenzione in fabbrica

La performance delle macchine/impianti: l'Overall Equipment Effectiveness (O.E.E.) e le 6 grandi perdite

Le componenti dell'O.E.E.:

- Disponibilità
- Prestazione
- Qualità

I 5 passi per implementare il TPM

Seconda sessione (mezza giornata, 3,5 ore)
Come definire i progetti di miglioramento dell'O.E.E.

Tecniche di base per migliorare l'efficienza delle macchine:

- I 5 Perché
- Il diagramma CEDAC (Cause & Effect Diagram with Additional Cards)
- Il Visual Management
- Le "One Point Lessons"



A CHI È RIVOLTO

Responsabili di produzione, responsabili della manutenzione, ingegneri di processo, addetti al miglioramento continuo

DATA - COSTI

4 e 5 giugno 2024 - MODALITÀ WEBINAR
Orario: 14.00 - 17.30
QUOTA EURO 300,00 + IVA
Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

AT06 - La tecnica SMED – Single Digit Exchange of Dies

Linee guida, metodi, strumenti e leve organizzative per massimizzare la flessibilità di macchine e impianti produttivi al minor costo possibile

Quasi tutti i settori industriali hanno dovuto affrontare il passaggio dalla “mass production” alla “mass customization”. Lo “SMED – Single Digit Exchange of Dies”, è la best practice riconosciuta a livello mondiale per aumentare la flessibilità di macchine e impianti. Nel corso, saranno fornite linee guida e strumenti per implementare questa metodologia e ridurre i tempi di setup, coinvolgendo tutti gli attori necessari.

PROGRAMMA

Prima sessione (mezza giornata, 3,5 ore)

La tecnica SMED (Single Digit Minute Exchange of Dies) e il suo ruolo chiave nei sistemi logistico/ produttivi

Il segreto dello SMED: andare oltre l'attuale concetto del tempo di setup

Il ruolo dello SMED nel migliorare l'efficienza complessiva di macchine e impianti industriali

Seconda sessione (mezza giornata, 3,5 ore)

Ridurre il setup in 4 passi:

- 1° passo: analizzare la situazione attuale ed identificare le operazioni elementary
- 2° passo: separare il Setup Interno dal Setup Esterno
- 3° passo: convertire il setup interno in setup esterno
- 4° passo: ottimizzare e standardizzare la sequenza del ciclo di setup
- Esempi ed esercitazioni



**AUTOMATION
TOMORROW**

A CHI È RIVOLTO

Direttori industriali, responsabili di produzione, responsabili di reparto, ingegneri di processo, addetti al miglioramento continuo

DATA - COSTI

18 e 19 giugno 2024 - MODALITÀ WEBINAR
Orario: 14.00 – 17.30
QUOTA EURO 300,00 + IVA
Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

AT07 - II “Cell Design”

Come migliorare l'efficienza e ridurre i tempi di attraversamento con la lean production

Il principio chiave del lean production è la produzione “a flusso”, che minimizza i costi, i tempi e i lotti di produzione mentre migliora la qualità. La tecnica “cell design” rende possibile questo processo, riprogettando le aree produttive per implementare i principi lean. Durante il corso ti verrà presentata in dettaglio questo metodo di riprogettazione delle aree produttive, siano esse singoli reparti di lavorazione o area di assemblaggio.

PROGRAMMA

Prima sessione (mezza giornata, 3,5 ore)

La produzione “a flusso”:

- Il focus sul prodotto e la caccia agli sprechi
- I principi operativi
- Gli strumenti di base

Cos'è una famiglia di prodotto nella produzione “a flusso”?

Individuare una possibile “cella di prodotto” attraverso la Mappatura del Valore

Seconda sessione (mezza giornata, 3,5 ore)

11 domande a cui rispondere per progettare una cella di prodotto

La gestione dei materiali e delle macchine

Il ruolo degli operatori



**AUTOMATION
TOMORROW**

A CHI È RIVOLTO

Direttori di stabilimento, direttori Industriali, responsabili di produzione, responsabili della logistica interna, ingegneri di processo, addetti al miglioramento continuo

DATA - COSTI

2 e 3 luglio 2024 - MODALITÀ WEBINAR
Orario: 14.00 – 17.30
QUOTA EURO 300,00 + IVA
Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

AT08 - Il Pull System e il kanban: come semplificare la gestione della produzione e dei materiali

Logiche lean per la gestione dei materiali in fabbrica e con i fornitori

Il kanban, parte del Pull System del modello lean production, aiuta a gestire tale flusso. Durante il corso verranno presentati i principali benefici del Pull System, nonché i principi da applicare e i prerequisiti da avere per poterlo utilizzare con successo in azienda. Verranno infine presentati i diversi tipi di kanban e le diverse logiche attraverso le quali possono essere definiti e dimensionati.

PROGRAMMA

Prima sessione (mezza giornata, 3,5 ore)
I principi della lean production e obiettivi di un Pull System

La logica Push VS Pull

Il punto di disaccoppiamento e il concetto di Supermarket

Prerequisiti affinché un Pull System possa funzionare

Il livellamento della produzione: un principio controintuitivo ma fondamentale

Seconda sessione (mezza giornata, 3,5 ore)
I kanban non sono tutti uguali:

- Kanban di prelievo e kanban di produzione
- Double Bin e Kanban Segnale
- Il multikanban

La gestione della catena di fornitura: Pull System e MRP a confronto

Aspetti organizzativi legati al Pull System



**AUTOMATION
TOMORROW**

A CHI È RIVOLTO

Direttori Industriali, responsabili della programmazione, responsabili acquisti, responsabili di produzione, ingegneri di processo, addetti al miglioramento continuo

DATA - COSTI

16 e 17 luglio 2024 - MODALITÀ WEBINAR
Orario: 14.00 - 17.30
QUOTA EURO 300,00 + IVA
Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

AT09 - Tempi e metodi per l'industrializzazione

Studio delle metodologie di lavoro

Troppo spesso si pensa solo ai "Tempi" quando questi non sono che una diretta conseguenza dei "Metodi", sia degli operatori diretti che dei servizi aziendali.

Uno studio delle metodologie, partendo dalla Preventivazione, passando dalla Progettazione, Industrializzazione, Tempi e Metodi, Controllo Qualità, Produzione, Servizi ed arrivando alla Consuntivazione.

PROGRAMMA

Nascita dei "Tempi e Metodi": definizione di:

- Produttività
- Efficienza
- Metodo

Attività dell'Ufficio Tecnico:

- Progettazione
- Prototipazione
- Test di Qualità
- Costificazione

I quattro documenti indispensabili:

- Scheda Tecnica
- Scheda di Metodo
- Scheda di Qualità
- Distinta Base

Lancio in Produzione Tempi e Metodi:

- Sequenza operazioni
- Flusso dei materiali
- Utensili ed attrezzature
- Posto di lavoro

Definizione del Ritmo di lavoro

Valutazione della Saturazione:

- Metodo cronometrico
- Work sampling o rilevazioni istantanee

Fattori di maggiorazione:

- Affaticamento
- Necessità fisiologiche
- Ambiente di lavoro

Il concetto di Tempo e Tecniche di Preventivazione:

- Rilevazione cronometrica
- Tempi predeterminati
- Parametrica

Tempi di "Setup" o Cambio di produzione

A CHI È RIVOLTO

Direttori Industriali, responsabili della programmazione, responsabili acquisti, responsabili di produzione, ingegneri di processo, addetti al miglioramento continuo

SEDE - DATA - COSTI

Milano 10 aprile 2024 - MODALITÀ PRESENZA
Orario: 9.00 - 17.30
QUOTA EURO 300,00 + IVA
Include il materiale didattico, attestato di partecipazione e light lunch

AT10 - Miglioramento rapido in produzione: Quick Kaizen

Approccio innovativo ispirato a principi e tecniche di Lean Production e TPS

Il Quick Kaizen è un approccio innovativo per raggiungere miglioramenti rapidi nell'ambito dei processi produttivi. Tale approccio si ispira ai principi della "Lean Production" ed alle tecniche di miglioramento facenti parte del modello "Toyota Production System". Le caratteristiche di questo nostro approccio, sono: analisi veloci finalizzate alla identificazione degli sprechi e delle attività non a valore aggiunto; focalizzazione su interventi operativi di miglioramento; utilizzo di risorse dedicate al miglioramento; interventi di formazione "on the job".

PROGRAMMA

Il processo di miglioramento in azienda e le metodologie più utilizzate:

- Il processo di miglioramento aziendale
- La metodologie di miglioramento più utilizzate (PDCA, DMAIC, ecc.)
- Le tecniche e gli strumenti per il problem solving
- La rivoluzione "lean" ed il suo impatto sui processi di miglioramento aziendale

Il miglioramento rapido in ottica "lean": l'approccio Quick Kaizen

Le caratteristiche dell'approccio Quick Kaizen

Le 5 fasi operative di un progetto Quick Kaizen

L'organizzazione e preparazione del progetto:

- Individuare le possibili aree di intervento
- Definizione macro-obiettivi del progetto (es. riduzione tempi di attrezzaggio, riduzione scorte e spazi, riduzione scarti e difettosità prodotto, ecc.)
- Definizione dell'organizzazione e delle modalità operative del progetto (scelta del team, individuazione team leader, linee guida e vincoli)
- Predisposizione del meeting point e preparazione della fase realizzativa

La realizzazione del progetto (settimana kaizen)

- Programma operativo della settimana kaizen
- Analisi del processo attuale ed individuazione delle inefficienze e sprechi nel processo
- Analisi delle cause
- Individuazione delle soluzioni

- Definizione dei nuovi standard operativi

Reporting e Follow up

- Monitoraggio dei risultati
- Come consolidare ed estendere il miglioramento in azienda.

Gli aspetti chiave da considerare per ottenere un miglioramento rapido dei processi produttivi

- Il commitment e la condivisione degli obiettivi e dei risultati attesi
- La focalizzazione delle persone
- La formazione sulle metodologie e tecniche da utilizzare
- Il coordinamento dell'azione di miglioramento
- La gestione a vista come forma di comunicazione

Lavoro di gruppo: l'impostazione di un progetto

A CHI È RIVOLTO

Direttori Industriali, responsabili della programmazione, responsabili di produzione, ingegneri di processo, addetti al miglioramento continuo

DATA - COSTI

26 e 28 marzo 2024 - MODALITÀ WEBINAR
Orario: 9.00 - 13.00
QUOTA EURO 300,00 + IVA
Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

AT11 - Programmazione, schedulazione e controllo avanzamento lavori in produzione

L'analisi e la pianificazione delle capacità per la conduzione ottimizzata della produzione

La programmazione della produzione deve adattarsi rapidamente alle mutevoli esigenze, richiedendo un sistema di controllo affidabile. Amministrare la capacità produttiva con metodo e sistematicità permette di ottenere economie e migliorare la competitività aziendale.

PROGRAMMA

La programmazione per le aziende make to stock

- I servizi aziendali coinvolti nella stesura delle previsioni
- Definizione del piano principale di produzione
- Case history: il piano di domanda

La programmazione su ordine cliente – make to order

- Le procedure di controllo dell'ordine cliente e assegnazione della data di conferma
- La programmazione dell'ordine e la verifica di capacità

I supporti informatici per la programmazione

- La distinta base dei prodotti, i cicli di lavorazione e la capacità degli impianti
- La contabilità di magazzino
- Gli archivi degli ordini in corso d'acquisto e produzione
- Esercitazione: costruire una distinta base modulare

La gestione delle scorte

- I criteri di gestione delle scorte e i costi coinvolti nella gestione delle scorte
- Esercitazione: uso del metodo a punto di riordino

Pacchetti software per il controllo della produzione

- Metodi per introdurre i sistemi MRP nell'azienda e loro evoluzione (APS)
- Esercitazione: verifica dei criteri di riordino utilizzati in MRP

La programmazione operativa dei reparti

- Le verifiche di carico a capacità finita, gli schedulatori di capacità
- Il rilascio degli ordini e il controllo avanzamento
- I metodi di controllo input/output

Tecniche innovative di gestione della produzione

- La programmazione con tecniche JIT e LEAN
- Case history: introduzione di tecniche lean per la riduzione delle scorte e del tempo d'attraversamento

La gestione dei fornitori e dei terzi

- Le logiche di gestione degli acquisti e controllo del vendor rate

A CHI È RIVOLTO

Responsabile stabilimento, responsabile produzione, responsabile logistica, responsabile programmazione, materials manager, responsabile pianificazione, responsabile tempi e metodi

DATA - COSTI

2 e 4 aprile 2024 - MODALITÀ WEBINAR
Orario: 9.00 - 13.00
QUOTA EURO 300,00 + IVA
Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

AT12 - Controllare e migliorare costi e prestazioni della produzione

Monitorare uno dei processi primari che influenza la competitività aziendale

La produzione è uno dei processi primari che determina il successo competitivo sul mercato. Controllare i suoi costi e le sue prestazioni e attivare metodi di miglioramento, sono gli obiettivi fondamentali dei responsabili del processo. Il seminario offre agli specialisti gli strumenti per valutare lo stato attuale del processo e pianificare miglioramenti.

PROGRAMMA

L'obiettivo della produzione

- Il miglioramento della produttività e il servizio al cliente

Il controllo delle prestazioni

- Costi, scorte, lead time e qualità delle prestazioni

L'analisi dei sistemi di fabbricazione

- La produzione per lotti e criticità
- La produzione continua e ripetitiva e caratteristiche critiche dei metodi

La revisione dei processi e dei lay out

- L'approccio incrementale: il miglioramento continuo
- L'approccio radicale: re-engineering dei processi

Produttività e organizzazione del lavoro

- Rapporti umani: ruolo, motivazione, lavoro in team, modelli di leadership

I metodi per il miglioramento continuo

- Kaizen, 5s e Total Productive Maintenance (TPM), SMED

Tecniche di organizzazione e controllo del processo

- L'introduzione dei programmi MRP/ERP
- L'uso delle tecniche JIT e LEAN

Controllo della qualità e miglioramento dei processi

- Diagramma di flusso del processo, scheda di controllo, analisi di Pareto (ABC)

I metodi di controllo dei costi

- Costi standard e Budget di produzione e analisi delle deviazioni
- Rilevazione dei costi: full costing, direct costing E Activity Based Costing (ABC)

Gli indicatori prestazionali di miglioramento

- Coefficienti di utilizzo delle risorse
- Difettosità del processo
- Tempo di attraversamento e livello di servizio
- Indicatori del livello delle scorte

A CHI È RIVOLTO

Responsabile di produzione e di stabilimento, responsabile di fabbricazione, capi reparto e di centri di lavoro, responsabile della programmazione e responsabile tempi e metodi

DATA - COSTI

21 e 23 maggio 2024 - MODALITÀ WEBINAR
Orario: 9.00 - 13.00
QUOTA EURO 300,00 + IVA
Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

AT13 - Il responsabile della produzione

Inquadramento, problematiche e metodologie per il responsabile della produzione

Il responsabile di produzione riveste un ruolo determinante nel conseguimento della efficienza aziendale, potendo prevenire ed intervenire nella soluzione sia dei problemi generati dal ciclo produttivo, sia nelle fasi gestionali dell'azienda. È un punto di riferimento per l'integrazione con altre funzioni, ottimizzando risorse tecniche, economiche e umane.

PROGRAMMA

Ruolo del responsabile di produzione

- Responsabilità operative e competenze professionali
- Produttività e livello di servizio al cliente
- Relazioni fra produzione e funzioni aziendali

Le scelte relative alle facilities

- Le scelte make or buy
- Il budget degli investimenti

Budget e costi di produzione

- Dalle previsioni al budget della produzione
- I sistemi di controllo degli scostamenti di budget

Compiti operativi del responsabile di produzione

- Nuovi modelli di leadership
- La sicurezza del lavoro
- Le politiche della qualità
- La manutenzione

Innovazione di prodotto e di processo

- Le tecniche di miglioramento continuo: KAIZEN, 5S, SMED, TPM
- JIT e Lean Manufacturing
- Produzione e digitalizzazione delle informazioni di fabbrica
- Case history: applicazione delle tecniche lean ai sistemi produttivi

Tecniche di organizzazione e controllo dei processi

- L'introduzione dei programmi MRP
- La programmazione e schedulazione della produzione
- Esercitazione: confronto dei criteri di riordino nel sistema MRP

La gestione delle scorte

- Principali sistemi di gestione delle scorte
- I costi coinvolti nella gestione delle scorte
- Esercitazione: uso del metodo a punto di riordino

Misura delle prestazioni

- Gli indici di misura per costi, qualità e i tempi di risposta al cliente

A CHI È RIVOLTO

Capo reparto, quadri Intermedi e capo officina

DATA - COSTI

14 e 16 maggio 2024 - MODALITÀ WEBINAR

Orario: 9.00 - 13.00

QUOTA EURO 300,00 + IVA

Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

AT14 - Il responsabile di reparto

Competenze tecniche e manageriali per gestire un team in produzione

La qualità e l'efficienza di un reparto vengono misurate dalla sua produttività e dalla capacità di chi lo gestisce. Il corso forma nuovi capi reparto, dotati di competenze tecniche e manageriali, per gestire reparti caratterizzati da spinta tecnologica e innovativa. Questi responsabili sono fondamentali per garantire la produttività e l'efficienza del reparto, considerato un centro di costo aziendale.

PROGRAMMA

Le caratteristiche dei sistemi produttivi

- Diversi sistemi produttivi e loro criticità
- Tempi di attraversamento veloci: una nuova forma di competizione fra imprese
- Flessibilità, alta produttività, automazione

Ruolo del capo reparto...

- Conoscenze delle risorse tecniche
- Capacità di gestire l'organizzazione del reparto
- Capacità di gestione delle risorse umane: ruolo, motivazione, lavoro in teams

Le risorse innovative

- Sistemi flessibili di produzione e
- Software di gestione della produzione: MRP, APS

Il reparto come centro di responsabilità e di costo

- Costi fissi e variabili di reparto
- Produttività e sistemi di misura
- Cicli di lavoro e costi del prodotto

Il capo reparto e i metodi di miglioramento della produttività

- Kaizen, 5S, TPM, SMED
- I metodi di riorganizzazione del lavoro e la produzione a flusso
- JIT e Lean production

Il controllo delle attività di reparto

- Indicatori per il controllo dell'efficienza delle risorse: impianti, MO, materiali
- Indicatori per il controllo dell'efficacia: il livello di servizio al cliente

La qualità in produzione

La 626/94 la sicurezza in reparto

La manutenzione degli impianti

Automazione e digitalizzazione delle informazioni di fabbrica

Casi d'impresa: discussione delle realtà produttive dei partecipanti

A CHI È RIVOLTO

Responsabile Stabilimento, responsabile produzione, responsabile Logistica, materials manager, responsabile pianificazione e responsabile tempi e metodi

DATA - COSTI

12 e 14 marzo 2024 - MODALITÀ WEBINAR
Orario: 9.00 - 13.00
QUOTA EURO 300,00 + IVA
Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

SCHEDA DI ISCRIZIONE

Spedire via email o via fax la seguente scheda di iscrizione debitamente compilata.

Seminario:
Rif.: Data: Quota di partecipazione:+ IVA

Desideriamo iscrivere il seguente partecipante:

Nome Cognome
Funzione.....
Cellulare - E-mail (a cui verrà inviata conferma/informazioni).....
Nominativo/Funzione/E-mail che autorizza l'iscrizione

Azienda (alla quale intestare la fattura):

Ragione Sociale.....
Settore di attività

Indirizzo..... Cap.....
Città..... Prov.

Tel. Fax

E-mail amministrativa.....Codice Destinatario fattura Elettronica.....
Partita IVA Cod. Fisc.

Indirizzo al quale inviare la fattura (se diverso dalla sede legale)

Ragione Sociale.....
Indirizzo..... Cap.....
Città..... Prov.

- Verrà inviato via mail un link di collegamento per accedere al webinar. Il link inviato potrà essere utilizzato **SOLO E ESCLUSIVAMENTE** dalle persone iscritte formalmente al corso

MODALITÀ D'ISCRIZIONE

Posta MLC CONSULTING S.R.L. - Segreteria Corsi
Via Stilicone 12 - 20154 Milano
Part.Iva/Cod. Fisc. 04914830965

Tel. 0233220352
Fax 0273960156
E-mail contatti@mlcconsulting.it
Web <http://www.mlcconsulting.it>

SEDE E ORARI DEI SEMINARI

I seminari, salvo diversa indicazione, si terranno da remoto in modalità webinar con utilizzo della piattaforma Go To Meeting. Sette giorni prima della data prevista verrà inviata e-mail di conferma. Qualora non venisse raggiunto il numero dei partecipanti necessario vi verrà comunicata per iscritto la sospensione o il rinvio del Seminario.

MODALITÀ DI REVOCA

La revoca, deve essere comunicata per iscritto alla MLC Consulting SRL entro otto giorni dalla data del seminario; in caso contrario verrà fatturata l'intera quota di iscrizione. Eventuali modifiche al nominativo del partecipante saranno sempre accettate se comunicate prima dell'inizio del corso. La cancellazione o il rinvio del seminario da parte di MLC, per qualsiasi causa, determinerà la sola restituzione delle quote di iscrizione già pervenute.

Ai sensi dell'art. 1341 Cod. Civile approvo espressamente la clausola relativa alla disdetta.

MODALITÀ DI PAGAMENTO

La quota deve essere versata all'atto dell'iscrizione e comprende: materiale didattico, coffee break, colazione di lavoro. Il versamento può essere effettuato secondo le modalità di seguito indicate ed intestato a MLC CONSULTING S.R.L..

Bonifico intestato a MLC CONSULTING SRL

BANCO BPM SPA
Piazza Meda 4 - 20149 MILANO (MI)
IBAN IT26S050340164700000019486
BIC BAPPIT21G57

Allegato assegno intestato a MLC Consulting SRL

Timbro/Firma

ADEGUAMENTO GDPR - UE 2016/679

La nostra società MLC Consulting Srl, con sede a Milano in Via Stilicone 12 e proprietaria dei portali LogisticaEfficiente.it, Sviluppomanageriale.it, Automationtomorrow.com; Industrialmarket.it, è fortemente impegnata nel tutelare i dati trattati e crede che sia importante dare l'opportunità ai propri utenti di essere informati su iniziative, offerte e proposte che MLC Consulting Srl realizza, ma crediamo anche che sia doveroso rispettare la privacy degli utenti che non vogliono più ricevere informazioni. Per questa ragione e in ottemperanza al nuovo regolamento sulla privacy ti segnaliamo che puoi cancellare in qualunque momento i tuoi dati cliccando semplicemente sul link di disiscrizione posto qui sopra. Tale procedimento comporterà la cancellazione del tuo indirizzo email dal database utilizzato per inviarti la presente comunicazione. Se invece intendi cancellare completamente i tuoi dati o averne notizia, puoi contattarci a privacy@mlcconsulting.it.

Timbro/Firma

MLC 
consulting

Per info e iscrizioni: Tel 0233220352 - Fax 0273960156

*LogisticaEfficiente.it e SviluppoManageriale.it
sono marchi di MLC Consulting Srl - Milano*