

# 2025 | CATALOGO formazione

**MLC** consulting

Per info e iscrizioni: Tel 02 33220352

[Automationtomorrow.com](http://Automationtomorrow.com)

è un portale di MLC Consulting Srl



 **AUTOMATION  
TOMORROW**

[WWW.AUTOMATIONTOMORROW.COM](http://WWW.AUTOMATIONTOMORROW.COM)



## Gentile Signora, Egregio Signore,

MLC Consulting è una realtà editoriale web che mira alla diffusione delle competenze tecniche e manageriali. Con le tre testate [sviluppomanageriale.it](http://sviluppomanageriale.it), [specializzata nell'area manageriale](http://specializzata.nellarea.manageriale), [logisticaefficiente.it](http://logisticaefficiente.it), incentrata sulla Supply Chain e [automationtomorrow.com](http://automationtomorrow.com) sulle tematiche dell'automazione e robotica, veicola più di 1.000 articoli all'anno di alto contenuto e organizza eventi che ad oggi coinvolgono più di 1.200 persone ogni anno per i soli marchi di MLC Consulting.

Oltre a questo, MLC Consulting propone un ricco Catalogo di Formazione che comprende più di 50 corsi adatti a qualsiasi esigenza e contesto aziendale. Investire in formazione significa guadagnare in termini di competitività.

È necessario quindi essere innovativi come mentalità e allineati alle migliori pratiche come competenze. Questi obiettivi sono raggiungibili soltanto attraverso una formazione di qualità. La formazione, in ogni realtà aziendale, sia essa di piccole, medie o grandi dimensioni, rappresenta, infatti, un investimento sicuro sulle persone.

Al giorno d'oggi rimangono senz'altro fondamentali le competenze tecniche e operative del "saper fare"

ma diventa in egual modo necessario sempre di più "saper essere", e acquisire quindi capacità in ambito gestionale, comportamentale e attitudinale.

MLC Consulting è in grado di far fronte ad entrambe le esigenze. Ci proponiamo infatti come partner specializzato nella realizzazione di seminari interaziendali nell'area della Supply Chain a 360 gradi, attraverso il portale [Logistica Efficiente](http://Logistica Efficiente), nelle aree della Produzione, Lean e Automazione attraverso il portale [Automation Tomorrow](http://Automation Tomorrow) e nell'area più trasversale delle Vendite, Web, Marketing e Soft skills, con il nostro portale [Sviluppo Manageriale](http://Sviluppo Manageriale).

Ci avvaliamo di docenti Senior Consultant che quotidianamente intervengono nelle aziende su progetti di rinnovamento e miglioramento.

Siamo certi che la specializzazione favorisca l'efficacia degli interventi formativi, e per questo, nell'ultimo anno abbiamo ulteriormente aggiornato ed arricchito le nostre proposte, nella ferma convinzione che solo investendo nello sviluppo delle risorse umane aziendali sia possibile una reale crescita per l'organizzazione.

*Il Capitale Umano è una delle Risorse aziendali più importanti: noi possiamo aiutarti a svilupparlo*

### Alcuni dei nostri principali Clienti:

**INTERROLL, GI GROUP, GUCCI, AEFPE, MIP POLITECNICO MILANO, ONIT, MIGROSS, AYMING, SKILLS MANAGEMENT, BRIDGE PARTNERS, TALENTIA, ERGON GROUP, ANGELINI, KIKO, THUN, YAMAMAY, LEONARDO, LA RINASCENTE, GRANAROLO**

# La formazione in house

MLC Consulting, oltre alla formazione a catalogo, offre la possibilità di progettare interventi formativi in house. **Tutti i nostri corsi infatti possono essere erogati presso la sede del cliente e progettati e realizzati sulle sue specifiche esigenze** e in base al suo settore di appartenenza.

La formazione in house consente di personalizzare e concordare nel dettaglio:

- i contenuti,
- la durata,
- le metodologie didattiche,
- il numero dei partecipanti,
- gli aspetti organizzativi legati alla logistica conciliando le date dei corsi con la disponibilità dei partecipanti e con le esigenze aziendali.

Compito principale del docente MLC Consulting è valutare l'“as is” e proporre il “to be” più adeguato alle necessità, aspettative e, non per ultime, disponibilità economiche del cliente.

L'obiettivo di questi progetti è quello di accrescere le competenze e la motivazione del personale creando percorsi didattici che abbiano un forte e duraturo impatto, che incidano sulla cultura aziendale comune e sul senso di appartenenza.

I servizi proposti in house da MLC Consulting sono:

## **ASSESSMENT DELLE COMPETENZE**

E' un progetto di consulenza che permette di individuare le competenze richieste dai ruoli, analizzare le capacità tecniche e/o relazionali delle persone, individuarne i punti di forza e di debolezza, proporre i percorsi formativi idonei a riequilibrare i gap di competenze.

## **FORMAZIONE D'AULA**

La più classica delle metodologie formative. Le sessioni d'aula sono arricchite con metodologie interattive che comprendono esercitazioni, role playing, coinvolgimento e interazione dei partecipanti; costante confronto e rapporto diretto con il docente.

## **SVILUPPO DELLE COMPETENZE**

Percorsi di sviluppo di competenze specifici che prevedono l'utilizzo integrato di molteplici modalità formative: formazione d'aula, assessment, ricerche sul campo, affiancamenti, etc.

## **TUTORING IN AZIENDA**

L'acquisizione di nuove forze in azienda, non implica solo un adeguato percorso formativo ma anche un'attenta fase di inserimento. Un nostro consulente esperto, dopo aver scelto con la Direzione il tutor interno, progetterà assieme a quest'ultimo il piano di inserimento e affiancamento della nuova risorsa.

*Per progettare insieme il corso di formazione più adatto alle vostre esigenze:*

*MLC Consulting – Segreteria Corsi*

*Tel 02 33220352 - [contatti@mlcconsulting.it](mailto:contatti@mlcconsulting.it)*

# AT01 - Programmazione, schedulazione e controllo avanzamento lavori in produzione

## L'analisi e la pianificazione delle capacità per la conduzione ottimizzata della produzione

La programmazione della produzione deve adattarsi rapidamente alle mutevoli esigenze, richiedendo un sistema di controllo affidabile. Amministrare la capacità produttiva con metodo e sistematicità permette di ottenere economie e migliorare la competitività aziendale.

### PROGRAMMA

#### La programmazione per le aziende make to stock

- I servizi aziendali coinvolti nella stesura delle previsioni
- Definizione del piano principale di produzione
- Case history: il piano di domanda

#### La programmazione su ordine cliente – make to order

- Le procedure di controllo dell'ordine cliente e assegnazione della data di conferma
- La programmazione dell'ordine e la verifica di capacità

#### I supporti informatici per la programmazione

- La distinta base dei prodotti, i cicli di lavorazione e la capacità degli impianti
- La contabilità di magazzino
- Gli archivi degli ordini in corso d'acquisto e produzione
- Esercitazione: costruire una distinta base modulare

#### La gestione delle scorte

- I criteri di gestione delle scorte e i costi coinvolti nella gestione delle scorte
- Esercitazione: uso del metodo a punto di riordino

#### Pacchetti software per il controllo della produzione

- Metodi per introdurre i sistemi MRP nell'azienda e loro evoluzione (APS)
- Esercitazione: verifica dei criteri di riordino utilizzati in MRP

#### La programmazione operativa dei reparti

- Le verifiche di carico a capacità finita, gli schedulatori di capacità
- Il rilascio degli ordini e il controllo avanzamento
- I metodi di controllo input/output

#### Tecniche innovative di gestione della produzione

- La programmazione con tecniche JIT e LEAN
- Case history: introduzione di tecniche lean per la riduzione delle scorte e del tempo d'attraversamento

#### La gestione dei fornitori e dei terzi

- Le logiche di gestione degli acquisti e controllo del vendor rate

### A CHI È RIVOLTO

Responsabile stabilimento, responsabile produzione, responsabile logistica, responsabile programmazione, materials manager, responsabile pianificazione, responsabile tempi e metodi

### DATA - COSTI

4 e 6 marzo 2025; 7 e 9 ottobre 2025

MODALITÀ WEBINAR

Orario: 9.00 - 13.00

QUOTA EURO 340,00 + IVA

Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

# AT02 - Controllare e migliorare costi e prestazioni della produzione

## Monitorare uno dei processi primari che influenza la competitività aziendale

La produzione è uno dei processi primari che determina il successo competitivo sul mercato. Controllare i suoi costi e le sue prestazioni e attivare metodi di miglioramento, sono gli obiettivi fondamentali dei responsabili del processo. Il seminario offre agli specialisti gli strumenti per valutare lo stato attuale del processo e pianificare miglioramenti.

### PROGRAMMA

#### L'obiettivo della produzione

- Il miglioramento della produttività e il servizio al cliente

#### Il controllo delle prestazioni

- Costi, scorte, lead time e qualità delle prestazioni

#### L'analisi dei sistemi di fabbricazione

- La produzione per lotti e criticità
- La produzione continua e ripetitiva e caratteristiche critiche dei metodi

#### La revisione dei processi e dei lay out

- L'approccio incrementale: il miglioramento continuo
- L'approccio radicale: re-engineering dei processi

#### Produttività e organizzazione del lavoro

- Rapporti umani: ruolo, motivazione, lavoro in team, modelli di leadership

#### I metodi per il miglioramento continuo

- Kaizen, 5s e Total Productive Maintenance (TPM), SMED

#### Tecniche di organizzazione e controllo del processo

- L'introduzione dei programmi MRP/ERP
- L'uso delle tecniche JIT e LEAN

#### Controllo della qualità e miglioramento dei processi

- Diagramma di flusso del processo, scheda di controllo, analisi di Pareto (ABC)

#### I metodi di controllo dei costi

- Costi standard e Budget di produzione e analisi delle deviazioni
- Rilevazione dei costi: full costing, direct costing E Activity Based Costing (ABC)

#### Gli indicatori prestazionali di miglioramento

- Coefficienti di utilizzo delle risorse
- Difettosità del processo
- Tempo di attraversamento e livello di servizio
- Indicatori del livello delle scorte

### A CHI È RIVOLTO

Responsabile di produzione e di stabilimento, responsabile di fabbricazione, capi reparto e di centri di lavoro, responsabile della programmazione e responsabile tempi e metodi

### DATA - COSTI

15 e 17 aprile 2025: 21 e 23 ottobre 2025

MODALITÀ WEBINAR

Orario: 9.00 - 13.00

QUOTA EURO 340,00 + IVA

Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

# AT03 - Il responsabile della produzione

## Inquadramento, problematiche e metodologie per il responsabile della produzione

Il responsabile di produzione riveste un ruolo determinante nel conseguimento della efficienza aziendale, potendo prevenire ed intervenire nella soluzione sia dei problemi generati dal ciclo produttivo, sia nelle fasi gestionali dell'aziendale. È un punto di riferimento per l'integrazione con altre funzioni, ottimizzando risorse tecniche, economiche e umane.

### PROGRAMMA

#### Ruolo del responsabile di produzione

- Responsabilità operative e competenze professionali
- Produttività e livello di servizio al cliente
- Relazioni fra produzione e funzioni aziendali

#### Le scelte relative alle facilities

- Le scelte make or buy
- Il budget degli investimenti

#### Budget e costi di produzione

- Dalle previsioni al budget della produzione
- I sistemi di controllo degli scostamenti di budget

#### Compiti operativi del responsabile di produzione

- Nuovi modelli di leadership
- La sicurezza del lavoro
- Le politiche della qualità
- La manutenzione

#### Innovazione di prodotto e di processo

- Le tecniche di miglioramento continuo: KAIZEN, 5S, SMED, TPM
- JIT e Lean Manufacturing
- Produzione e digitalizzazione delle informazioni di fabbrica
- Case history: applicazione delle tecniche lean ai sistemi produttivi

#### Tecniche di organizzazione e controllo dei processi

- L'introduzione dei programmi MRP
- La programmazione e schedulazione della produzione
- Esercitazione: confronto dei criteri di riordino nel sistema MRP

#### La gestione delle scorte

- Principali sistemi di gestione delle scorte
- I costi coinvolti nella gestione delle scorte
- Esercitazione: uso del metodo a punto di riordino

#### Misura delle prestazioni

- Gli indici di misura per costi, qualità e i tempi di risposta al cliente

### A CHI È RIVOLTO

Capo reparto, quadri Intermedi e capo officina

### DATA - COSTI

13 e 15 maggio 2025; 4 e 6 novembre 2025

MODALITÀ WEBINAR

Orario: 9.00 - 13.00

QUOTA EURO 340,00 + IVA

Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

# AT04 - Il responsabile di reparto

## Competenze tecniche e manageriali per gestire un team in produzione

La qualità e l'efficienza di un reparto vengono misurate dalla sua produttività e dalla capacità di chi lo gestisce. Il corso forma nuovi capi reparto, dotati di competenze tecniche e manageriali, per gestire reparti caratterizzati da spinta tecnologica e innovativa. Questi responsabili sono fondamentali per garantire la produttività e l'efficienza del reparto, considerato un centro di costo aziendale.

### PROGRAMMA

#### Le caratteristiche dei sistemi produttivi

- Diversi sistemi produttivi e loro criticità
- Tempi di attraversamento veloci: una nuova forma di competizione fra imprese
- Flessibilità, alta produttività, automazione

#### Ruolo del capo reparto...

- Conoscenze delle risorse tecniche
- Capacità di gestire l'organizzazione del reparto
- Capacità di gestione delle risorse umane: ruolo, motivazione, lavoro in teams

#### Le risorse innovative

- Sistemi flessibili di produzione e
- Software di gestione della produzione: MRP, APS

#### Il reparto come centro di responsabilità e di costo

- Costi fissi e variabili di reparto
- Produttività e sistemi di misura
- Cicli di lavoro e costi del prodotto

#### Il capo reparto e i metodi di miglioramento della produttività

- Kaizen, 5S, TPM, SMED
- I metodi di riorganizzazione del lavoro e la produzione a flusso
- JIT e Lean production

#### Il controllo delle attività di reparto

- Indicatori per il controllo dell'efficienza delle risorse: impianti, MO, materiali
- Indicatori per il controllo dell'efficacia: il livello di servizio al cliente

#### La qualità in produzione

#### La 626/94 la sicurezza in reparto

#### La manutenzione degli impianti

#### Automazione e digitalizzazione delle informazioni di fabbrica

#### Casi d'impresa: discussione delle realtà produttive dei partecipanti

### A CHI È RIVOLTO

Responsabile Stabilimento, responsabile produzione, responsabile Logistica, materials manager, responsabile pianificazione e responsabile tempi e metodi

### DATA - COSTI

4 e 6 giugno 2025; 10 e 12 dicembre 2025

MODALITÀ WEBINAR

Orario: 9.00 - 13.00

QUOTA EURO 340,00 + IVA

Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

# AT05 - Miglioramento rapido in produzione: Quick Kaizen

## Approccio innovativo ispirato a principi e tecniche di Lean Production e TPS

Il Quick Kaizen è un approccio innovativo per raggiungere miglioramenti rapidi nell'ambito dei processi produttivi. Tale approccio si ispira ai principi della "Lean Production" ed alle tecniche di miglioramento facenti parte del modello "Toyota Production System". Le caratteristiche di questo nostro approccio, sono: analisi veloci finalizzate alla identificazione degli sprechi e delle attività non a valore aggiunto; focalizzazione su interventi operativi di miglioramento; utilizzo di risorse dedicate al miglioramento; interventi di formazione "on the job".

### PROGRAMMA

#### Il processo di miglioramento in azienda e le metodologie più utilizzate:

- Il processo di miglioramento aziendale
- La metodologie di miglioramento più utilizzate (PDCA, DMAIC, ecc.)
- Le tecniche e gli strumenti per il problem solving
- La rivoluzione "lean" ed il suo impatto sui processi di miglioramento aziendale

#### Il miglioramento rapido in ottica "lean": l'approccio Quick Kaizen

##### Le caratteristiche dell'approccio Quick Kaizen

##### Le 5 fasi operative di un progetto Quick Kaizen

##### L'organizzazione e preparazione del progetto:

- Individuare le possibili aree di intervento
- Definizione macro-obiettivi del progetto (es. riduzione tempi di attrezzaggio, riduzione scorte e spazi, riduzione scarti e difettosità prodotto, ecc.)
- Definizione dell'organizzazione e delle modalità operative del progetto (scelta del team, individuazione team leader, linee guida e vincoli)
- Predisposizione del meeting point e preparazione della fase realizzativa

##### La realizzazione del progetto (settimana kaizen)

- Programma operativo della settimana kaizen
- Analisi del processo attuale ed individuazione delle inefficienze e sprechi nel processo
- Analisi delle cause
- Individuazione delle soluzioni

- Definizione dei nuovi standard operativi

#### Reporting e Follow up

- Monitoraggio dei risultati
- Come consolidare ed estendere il miglioramento in azienda.

#### Gli aspetti chiave da considerare per ottenere un miglioramento rapido dei processi produttivi

- Il commitment e la condivisione degli obiettivi e dei risultati attesi
- La focalizzazione delle persone
- La formazione sulle metodologie e tecniche da utilizzare
- Il coordinamento dell'azione di miglioramento
- La gestione a vista come forma di comunicazione

#### Lavoro di gruppo: l'impostazione di un progetto

### A CHI È RIVOLTO

Direttori Industriali, responsabili della programmazione, responsabili di produzione, ingegneri di processo, addetti al miglioramento continuo

### DATA - COSTI

1 e 3 aprile 2025; 25 e 27 novembre 2025

MODALITÀ WEBINAR

Orario: 9.00 - 13.00

QUOTA EURO 340,00 + IVA

Include il materiale didattico e attestato di partecipazione



# AT06 - L'applicazione del modello "lean production" nella propria azienda

**Comprendere e approfondire i principi e le logiche del modello lean per una "trasformazione snella" di successo.**

Il modello "lean production" è riconosciuto da tutti come il modello di riferimento per massimizzare tutte le performance operative dei sistemi logistico/produttivi (costi, qualità e servizio). È solo grazie al modello "lean" che è infatti possibile minimizzare i costi e massimizzare allo stesso tempo i livelli di servizio offerti ai propri clienti. Il workshop offre risposte alle domande e ai dubbi sull'applicazione del lean, aiutando ad affrontare le sfide aziendali.

## PROGRAMMA

**Prima sessione (mezza giornata, 3,5 ore)**

**Logiche e principi del modello "lean" production:**

- La caccia ai 7 sprechi
- I 3 principi operativi
- I prerequisiti di applicazione del modello

**La mappatura del flusso del valore (VSM - Value Stream Mapping)**

- Il Current State
- Il Future State
- Il piano di interventi

**Seconda sessione (mezza giornata, 3,5 ore)**

**La gestione efficiente delle operazioni di magazzino**

- Uno strumento essenziale per progettare processi logistico/produttivi snelli: la mappatura del valore (VSM - Value Stream Mapping)
- Overview dei principali strumenti del modello lean
- Casi di applicazione



**AUTOMATION  
TOMORROW**

## A CHI È RIVOLTO

Direttori generali, direttori industriali, responsabili di stabilimento, responsabili della programmazione, responsabili di produzione, ingegneri di processo, addetti al miglioramento continuo

## DATA - COSTI

13 e 14 maggio 2025; 2 e 3 dicembre 2025

MODALITÀ WEBINAR

Orario: 14.00 - 17.30

QUOTA EURO 340,00 + IVA

Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

# AT07 - La Value Stream Mapping

## Come trasformare i processi logistico/produttivi in processi "lean"

Il modello lean è essenziale per massimizzare le performance operative dei sistemi logistico/produttivi, integrando efficacia ed efficienza. Trasformare un processo produttivo in un processo lean significa privilegiare l'efficienza complessiva rispetto alle singole fasi, utilizzando la Value Stream Mapping come metodo di riferimento. Durante il corso verrà presentata in dettaglio la metodologia per mappare il valore di un processo logistico/produttivo, anche con l'aiuto di un'esercitazione pratica.

### PROGRAMMA

#### Prima sessione (mezza giornata, 3,5 ore)

##### Introduzione alla produzione snella

- La caccia agli sprechi
- I principi del Lean Production System
- Overview dei principali strumenti del modello lean

##### La mappatura del flusso del valore (VSM - Value Stream Mapping)

- Il Current State
- Il Future State
- Il piano di interventi

#### Seconda sessione (mezza giornata, 3,5 ore)

- L'intera sessione è dedicata allo sviluppo di un'esercitazione finalizzata ad apprendere la tecnica VSM attraverso un'esercitazione. Sarai protagonista nella redazione del Current State, del Future State e del piano di interventi di un "case study" e parteciperai alla discussione dei diversi piani individuati da tutti i partecipanti al corso.



 **AUTOMATION  
TOMORROW**

### A CHI È RIVOLTO

Responsabili di stabilimento, responsabili della programmazione, responsabili di produzione, ingegneri di processo, addetti al miglioramento continuo

### DATA - COSTI

8 e 9 aprile 2025; 4 e 5 novembre 2025

MODALITÀ WEBINAR

Orario: 14.00 - 17.30

QUOTA EURO 340,00 + IVA

Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

# AT08 - L'organizzazione delle postazioni di lavoro di lavoro: le 5 S

## Come organizzare i reparti produttivi e le postazioni di lavoro

Nel contesto dei reparti produttivi, la reattività agli imprevisti è cruciale. La best practices riconosciuta a livello mondiale per l'organizzazione dei reparti produttivi sono le 5S, accompagnate dalla così detta "gestione a vista" delle attività produttive. Nel corso, saranno fornite linee guida e strumenti per implementare queste metodologie nelle aree produttive.

### PROGRAMMA

Introduzione ai principi e alle logiche della produzione snella

Principi e strumenti delle 5 fasi di implementazione delle 5S:

- Seiri
- Seiton
- Seiso
- Seiketsu
- Shitsuke

Come attivare una campagna 5S i

Logiche, concetti base e strumenti della gestione a vista

I vantaggi del "visual management"

Strumenti di "visual management" per il miglioramento delle performance produttive



 **AUTOMATION  
TOMORROW**

### A CHI È RIVOLTO

Responsabili di produzione, responsabili di reparto, ingegneri di processo, addetti al miglioramento continuo

### DATA - COSTI

25 e 26 marzo 2025; 28 e 29 ottobre 2025

MODALITÀ WEBINAR

Orario: 14.00 - 17.30

QUOTA EURO 340,00 + IVA

Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

# AT09 - TPM: migliorare l'efficienza delle macchine e degli impianti

## Linee guida, metodi e strumenti per massimizzare le performance operative di macchine e impianti produttivi

La gestione efficace di macchine e impianti è cruciale per il processo produttivo aziendale. La best practices riconosciuta a livello mondiale per la gestione efficace ed efficiente di macchine e impianti è la "TPM - Total Productive Maintenance", uno delle metodologie e strumenti più importanti del modello "lean production". Nel corso, verranno fornite linee guida e strumenti per implementare questa metodologia e migliorare le performance operative degli impianti produttivi.

### PROGRAMMA

**Prima sessione (mezza giornata, 3,5 ore)**  
**Il ruolo della manutenzione in fabbrica**

**La performance delle macchine/impianti: l'Overall Equipment Effectiveness (O.E.E.) e le 6 grandi perdite**

**Le componenti dell'O.E.E.:**

- Disponibilità
- Prestazione
- Qualità

**I 5 passi per implementare il TPM**

**Seconda sessione (mezza giornata, 3,5 ore)**  
**Come definire i progetti di miglioramento dell'O.E.E.**

**Tecniche di base per migliorare l'efficienza delle macchine:**

- I 5 Perché
- Il diagramma CEDAC (Cause & Effect Diagram with Additional Cards)
- Il Visual Management
- Le "One Point Lessons"



### A CHI È RIVOLTO

Responsabili di produzione, responsabili della manutenzione, ingegneri di processo, addetti al miglioramento continuo

### DATA - COSTI

10 e 11 giugno 2025; 12 e 13 novembre 2025

MODALITÀ WEBINAR

Orario: 14.00 - 17.30

QUOTA EURO 340,00 + IVA

Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

# AT10 - II “Cell Design”

## Come migliorare l'efficienza e ridurre i tempi di attraversamento con la lean production

Il principio chiave del lean production è la produzione “a flusso”, che minimizza i costi, i tempi e i lotti di produzione mentre migliora la qualità. La tecnica “cell design” rende possibile questo processo, riprogettando le aree produttive per implementare i principi lean. Durante il corso ti verrà presentata in dettaglio questo metodo di riprogettazione delle aree produttive, siano esse singoli reparti di lavorazione o area di assemblaggio.

### PROGRAMMA

**Prima sessione (mezza giornata, 3,5 ore)**

**La produzione “a flusso”:**

- Il focus sul prodotto e la caccia agli sprechi
- I principi operativi
- Gli strumenti di base

**Cos'è una famiglia di prodotto nella produzione “a flusso”?**

**Individuare una possibile “cella di prodotto” attraverso la Mappatura del Valore**

**Seconda sessione (mezza giornata, 3,5 ore)**

**11 domande a cui rispondere per progettare una cella di prodotto**

**La gestione dei materiali e delle macchine**

**Il ruolo degli operatori**



**AUTOMATION  
TOMORROW**

### A CHI È RIVOLTO

Direttori di stabilimento, direttori Industriali, responsabili di produzione, responsabili della logistica interna, ingegneri di processo, addetti al miglioramento continuo

### DATA - COSTI

11 e 12 marzo 2025, 7 e 8 ottobre 2025

MODALITÀ WEBINAR

Orario: 14.00 – 17.30

QUOTA EURO 340,00 + IVA

Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

# AT11 - Il Pull System e il kanban: come semplificare la gestione della produzione e dei materiali

## Logiche lean per la gestione dei materiali in fabbrica e con i fornitori

Il kanban, parte del Pull System del modello lean production, aiuta a gestire tale flusso. Durante il corso verranno presentati i principali benefici del Pull System, nonché i principi da applicare e i prerequisiti da avere per poterlo utilizzare con successo in azienda. Verranno infine presentati i diversi tipi di kanban e le diverse logiche attraverso le quali possono essere definiti e dimensionati.

### PROGRAMMA

Prima sessione (mezza giornata, 3,5 ore)

I principi della lean production e obiettivi di un Pull System

La logica Push VS Pull

Il punto di disaccoppiamento e il concetto di Supermarket

Prerequisiti affinché un Pull System possa funzionare

Il livellamento della produzione: un principio controintuitivo ma fondamentale

Seconda sessione (mezza giornata, 3,5 ore)

I kanban non sono tutti uguali:

- Kanban di prelievo e kanban di produzione
- Double Bin e Kanban Segnale
- Il multikanban

La gestione della catena di fornitura: Pull System e MRP a confronto

Aspetti organizzativi legati al Pull System



 **AUTOMATION  
TOMORROW**

### A CHI È RIVOLTO

Direttori Industriali, responsabili della programmazione, responsabili acquisti, responsabili di produzione, ingegneri di processo, addetti al miglioramento continuo

### DATA - COSTI

27 e 28 maggio 2025; 18 e 19 novembre 2025

MODALITÀ WEBINAR

Orario: 14.00 - 17.30

QUOTA EURO 340,00 + IVA

Include il materiale didattico e attestato di partecipazione

# AT12 - Tempi e metodi per l'industrializzazione

## Studio delle metodologie di lavoro

Troppo spesso si pensa solo ai "Tempi" quando questi non sono che una diretta conseguenza dei "Metodi", sia degli operatori diretti che dei servizi aziendali.

Uno studio delle metodologie, partendo dalla Preventivazione, passando dalla Progettazione, Industrializzazione, Tempi e Metodi, Controllo Qualità, Produzione, Servizi ed arrivando alla Consuntivazione.

## PROGRAMMA

### Nascita dei "Tempi e Metodi": definizione di:

- Produttività
- Efficienza
- Metodo

### Attività dell'Ufficio Tecnico:

- Progettazione
- Prototipazione
- Test di Qualità
- Costificazione

### I quattro documenti indispensabili:

- Scheda Tecnica
- Scheda di Metodo
- Scheda di Qualità
- Distinta Base

### Lancio in Produzione Tempi e Metodi:

- Sequenza operazioni
- Flusso dei materiali
- Utensili ed attrezzature
- Posto di lavoro

### Definizione del Ritmo di lavoro

#### Valutazione della Saturazione:

- Metodo cronometrico
- Work sampling o rilevazioni istantanee

### Fattori di maggiorazione:

- Affaticamento
- Necessità fisiologiche
- Ambiente di lavoro

### Il concetto di Tempo e Tecniche di Preventivazione:

- Rilevazione cronometrica
- Tempi predeterminati
- Parametrica

### Tempi di "Setup" o Cambio di produzione

## A CHI È RIVOLTO

Direttori Industriali, responsabili della programmazione, responsabili acquisti, responsabili di produzione, ingegneri di processo, addetti al miglioramento continuo

## SEDE - DATA - COSTI

Milano 10 aprile 2025; 12 novembre 2025

MODALITÀ PRESENZA

Orario: 9.00 - 17.30

QUOTA EURO 340,00 + IVA

Include il materiale didattico, attestato di partecipazione e light lunch

## SCHEDA DI ISCRIZIONE

Spedire via email o via fax la seguente scheda di iscrizione debitamente compilata.

**Seminario:** .....  
Rif.: ..... Data: ..... Quota di partecipazione: .....+ IVA

### Desideriamo iscrivere il seguente partecipante:

Nome ..... Cognome .....  
Funzione.....  
Cellulare - E-mail (a cui verrà inviata conferma/informazioni).....  
Nominativo/Funzione/E-mail che autorizza l'iscrizione .....

### Azienda (alla quale intestare la fattura):

Ragione Sociale.....  
Settore di attività .....

Indirizzo..... Cap.....  
Città..... Prov. ....

Tel. .... Fax .....

E-mail amministrativa.....Codice Destinatario fattura Elettronica.....  
Partita IVA ..... Cod. Fisc. ....

### Indirizzo al quale inviare la fattura (se diverso dalla sede legale)

Ragione Sociale.....  
Indirizzo..... Cap.....  
Città..... Prov. ....

- Verrà inviato via mail un link di collegamento per accedere al webinar. Il link inviato potrà essere utilizzato **SOLO E ESCLUSIVAMENTE** dalle persone iscritte formalmente al corso

## MODALITÀ D'ISCRIZIONE

Posta MLC CONSULTING S.R.L. - Segreteria Corsi  
Via Stilicone 12 - 20154 Milano  
Part.Iva/Cod. Fisc. 04914830965

Tel. 0233220352  
Fax 0273960156  
E-mail [contatti@mlcconsulting.it](mailto:contatti@mlcconsulting.it)  
Web <http://www.mlcconsulting.it>

### SEDE E ORARI DEI SEMINARI

I seminari, salvo diversa indicazione, si terranno da remoto in modalità webinar con utilizzo della piattaforma Go To Meeting. Sette giorni prima della data prevista verrà inviata e-mail di conferma. Qualora non venisse raggiunto il numero dei partecipanti necessario vi verrà comunicata per iscritto la sospensione o il rinvio del Seminario.

### MODALITÀ DI REVOCA

La revoca, deve essere comunicata per iscritto alla MLC Consulting SRL entro otto giorni dalla data del seminario; in caso contrario verrà fatturata l'intera quota di iscrizione. Eventuali modifiche al nominativo del partecipante saranno sempre accettate se comunicate prima dell'inizio del corso. La cancellazione o il rinvio del seminario da parte di MLC, per qualsiasi causa, determinerà la sola restituzione delle quote di iscrizione già pervenute.

Ai sensi dell'art. 1341 Cod. Civile approvo espressamente la clausola relativa alla disdetta.

## MODALITÀ DI PAGAMENTO

La quota deve essere versata all'atto dell'iscrizione e comprende: materiale didattico, coffee break, colazione di lavoro. Il versamento può essere effettuato secondo le modalità di seguito indicate ed intestato a MLC CONSULTING S.R.L..

Bonifico intestato a MLC CONSULTING SRL

BANCO BPM SPA  
Piazza Meda 4 - 20149 MILANO (MI)  
IBAN IT26S050340164700000019486  
BIC BAPPIT21G57

Allegato assegno intestato a MLC Consulting SRL

Timbro/Firma

### ADEGUAMENTO GDPR - UE 2016/679

La nostra società MLC Consulting Srl, con sede a Milano in Via Stilicone 12 e proprietaria dei portali LogisticaEfficiente.it, SviluppoManageriale.it, AutomationTomorrow.com; IndustrialMarket.it, è fortemente impegnata nel tutelare i dati trattati e crede che sia importante dare l'opportunità ai propri utenti di essere informati su iniziative, offerte e proposte che MLC Consulting Srl realizza, ma crediamo anche che sia doveroso rispettare la privacy degli utenti che non vogliono più ricevere informazioni. Per questa ragione e in ottemperanza al nuovo regolamento sulla privacy ti segnaliamo che puoi cancellare in qualunque momento i tuoi dati cliccando semplicemente sul link di disiscrizione posto qui sopra. Tale procedimento comporterà la cancellazione del tuo indirizzo email dal database utilizzato per inviarti la presente comunicazione. Se invece intendi cancellare completamente i tuoi dati o averne notizia, puoi contattarci a [privacy@mlcconsulting.it](mailto:privacy@mlcconsulting.it).

Timbro/Firma



**MLC**oo...  
consulting